

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

LODETTI ERSILIO

Indirizzo

VIA S. LUCIO 49, 24023, CLUSONE (BG)

Telefono

340 - 0012477

E-mail

[ersilio@ersiliolodetti.com](mailto:ersilio@ersiliolodetti.com) --- [www.ersiliolodetti.com](http://www.ersiliolodetti.com)

Elementi Anagrafici

Italiano, nato il 13/12/1970. Sposato, 4 figli.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (2007/giu - oggi)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

Studio Ersilio Lodetti - Libero Professionista Ingegnere Gestionale  
Consulenza Direzionale, Temporary Management, Project Management  
**MANAGER A TEMPO PARZIALE – INCARICHI CONTINUATIVI**

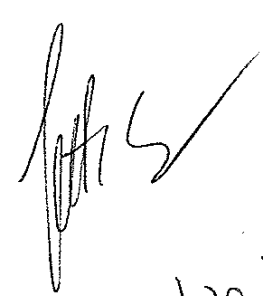
**ML Engraving:** collaborazione con gli imprenditori nella fase di sviluppo dell'azienda, attiva nel settore delle incisioni laser. Ruolo di **Amministratore Unico**. Direzione azienda in una fase di sviluppo e industrializzazione. Gestione numerosi progetti speciali, tra cui il progetto INFINITE che è risultato il primo vincitore **vincitore italiano ed europeo del bando europeo H2020** per aziende che hanno fatto fase1 e fase2. (2007 – Oggi)

**Orobica Meccanica Integrata:** Gestione parte controlling, amministrazione e finanza in azienda complessa da 3,5 milioni di euro operante nel settore meccanico. L'azienda opera nella subfornitura con produzioni di parti e assemblaggi attraverso un'officine interna, un reparto di montaggio e un business di import dalla Cina di dimensioni importanti.

**MANAGER A TEMPO PARZIALE – ALTRI INCARICHI**

- **Consorzio Premax:** collaborazione un consorzio di artigiani attivo nel settore delle forbici con diversi progetti di assistenza alla Direzione, di impostazione del sistema di controllo di gestione, alla definizione ed implementazione della **Business Intelligence**, supporto al cambio del sistema informativo, previsto per uno sviluppo in ambito web 2.0 ed e-commerce. Fatto il formatore per il personale amministrativo e logistico. Definizione di un piano strategico a tre anni per lo sviluppo dell'azienda. Collaborazione con il direttore Generale per lo sviluppo della rete di imprese Youchef, di cui l'azienda da parte (2007 – 2016)
- **Diversi Clienti:** Affiancamento a diversi Imprenditori nella gestione delle loro aziende. A volte si inizia con una consulenza, o si entra in gioco nella gestione di crisi aziendali, spesso in collegamento con altri specialisti (avvocato, commercialista, etc...), con il ruolo di coordinatore e gestore diretto della pianificazione finanziaria. Una volta risanata l'azienda, si prosegue con il consolidamento e lo sviluppo. All'interno di questi progetti si svolge quasi sempre una fase di formazione sui temi della gestione aziendale (2007 –Oggi)
- **Progetto Immobiliare:** collaborazione nell' avvio di una start up nel settore edilizia, con sviluppo di oltre 150 unità immobiliari di elevata qualità (classe A, bio edilizia, geotermia) nei primi tre anni e un giro di affari di oltre 40 milioni di euro, Supportando gli imprenditori nella fase di pianificazione, di coordinamento e di problem solving

lungo il ciclo del progetto delle operazioni immobiliari, Assistenza nello sviluppo di prodotti innovativi: e' stata sviluppata una costruzione-prototipo all'Aprica completamente naturale e ad impatto zero, Analisi e benchmark dei diversi sistemi di certificazione, optando per l'adesione al protocollo Leed e iscrizione al "Green Building Council", gestore del Progetto del "progetto estero", per la ricerca di clienti su canali internazionali, con partecipazione a fiere di settore e sviluppo di contatti e partnership con Agenzie estere specializzate in vendita case in Italia: sul cantiere scelto come riferimento per il progetto estero, sviluppato oltre il 50% delle vendite su clienti stranieri, sviluppo di un sistema CRM interno per la gestione della relazione con il cliente lungo il processo immobiliare, identificando gli obiettivi e i vincoli, definendo le risorse e selezionando la persona responsabile per gestire il processo. (2007 – 2011)

  
26/02/2021

#### PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE – BUSINESS PLAN

- Numerosi incarichi nell'ambito di **check up aziendali, consulenza finanziaria e di pianificazione, supporto nei rapporti con le banche, di redazione business plan** per diversi clienti (studi di progettazione, PMI, artigiani e imprese commerciali). **Affiancamento Direzionale** del management e/o della Proprietà per la gestione dell'azienda. Formazione dei titolari e dipendenti sui temi di pianificazione e Business plan (2007 – oggi)
- Progetti **Innovation, Sviluppo Competitivo Veloce, ecc.:** Incarichi all'interno di diversi progetti in collaborazione con Regione Lombardia, Conartigianato Bergamo, Ascom, Bergamo Sviluppo, Cdo in ambito di internazionalizzazione d'impresa, check up o supporto gestionale agli associati.

#### INTERNAZIONALIZZAZIONE

- **Progetto Russia:** Sviluppo di contatti in Russia per l'internazionalizzazione dell'azienda, attiva nel campo dell'interior design e della costruzione di case naturali.
- **Progetto Svizzera:** Affiancamento di una PMI artigiana nel settore dell'impiantistica tecnologica per lo sviluppo dell'attività in svizzera, valutando anche l'attivazione di una unità locale.
- **Progetto Germania:** Sviluppo del progetto di internazionalizzazione di un'azienda artigiana delle incisioni laser (vedi sopra), seguendo l'analisi di mercato, la raccolta di contatti, la selezione di un rappresentante per la germania.

#### RETI DI IMPRESA

- **Manager di Rete della rete "Cactooos"** : assistenza nella definizione degli obiettivi della rete, formazione dei titolari sui temi delle reti di impresa, supporto ai titolari nella costruzione delle regole di funzionamento. Accompagnamento delle aziende nella fase burocratica e di costituzione. Sviluppo del progetto di rete e partecipazione al bando Ergon vinto dall'aggregazione a marzo 2014. Coordinamento della rete dal punto di vista amministrativo (2014 – 2017)
- **Progetto rete "Six":** Incarico di analisi dei requisiti per la costituzione di una rete tra aziende artigiane nel campo della tipografia, per ridurre i costi accorpando alcune tipologie di produzione. Formazione dei titolari sui temi delle reti di impresa. (2015)
- Inserito nell'albo **Manager di Rete** di Regione Lombardia ai fini del bando per affiancamento 2015

#### FORMAZIONE E COACHING

- Lavorato come **Professore** in scuole superiori nel periodo universitario e post universitario (Elettrotecnica, Elettronica, Corsi vari di management, analisi bilanci gestionale) (Anno scolastico 1998 e 1999)
- Progetto **Girasole (Start Up):** Azienda vincitrice del bando del Bando Start Up, che sta avviando un'attività di produzione macchinari nel settore della Meccanica. Ho sviluppato un affiancamento per formazione di management e gestione per il titolare durato due anni per come consulente e business coach per la partenza dell'azienda (2015 – 2017)
- Progetto **OMI (Start Up):** Formazione manageriale dell'imprenditore nell'avvio di un'attività nella subfornitura meccanica, con clienti internazionali e due unità produttive, una in Italia e una in Cina. L'azienda, che ha una sede in Italia ed una in Cina, necessita di supporto per l'evoluzione della sua organizzazione al crescere del business (2017 – Oggi)
- **Coach per conto dell'unione Europea**, iscritto all'albo CASETRACKER, in progetti SME INSTRUMENT phase 1 (Tensive, Whekee) e phase 2 (Prophos) – (2016 – oggi)

*Radici*  
26/02/2021

- Corso formazione per controllo di gestione ai Parrucchieri in Confartigianato Bergamo (2017)
- Corso formazione per utilizzo di excel a supporto delle decisioni per l'azienda Mediberg (2018)

#### BANDI EUROPEI

- **Partecipazione a team di lavoro per Bandi Europei con diversi risultati positivi.** Vincitore di 2 H2020/SME Phase 1 (Infinite, IHS), di 1 H2020/SME Phase 2 (Infinite), 3 Seal of Excellence H2020/SME Phase 2 (IHS, Tensive, Whekee), 1 RIA (Mouldtex), 1 Fast Track to Innovation (Softslide). Coordinatore in progetti internazionali per conto del cliente (Infinite, Softslide, Mouldtex).

- Date (1997 – 2007/mag)
  - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### Radici Group,

Multinazionale Italiana del settore Chimica, Fibre, Tessile, Meccanotessile, con oltre un miliardo e mezzo di euro fatturato e oltre 50 impianti produttivi nel mondo

Tempo Indeterminato. Esperienza di lavori a matrice, da un lato con presidio funzionale e dall'altro con sviluppo e gestione progetti in team trasversali all'organizzazione

2003 – 2007 (giu) → **Responsabile Controllo Industriale Divisione Fibre**, con riporto diretto al CFO di divisione e analisi degli investimenti più importanti in termini economici

2001 – 2002 → **Direttore Stabilimento Pistoia**, unità produttiva di filatura di PA66 (nylon) con 150 addetti e 60 Milioni di Fatturato, con razionalizzazione delle produzioni, miglioramento della prima scelta di qualità (+2,5%) e riduzione costi del 12,3%

1997 (mag) – 2001 → **Responsabile Performance Analysis Business Unit Fashion Fibres**, con un perimetro operativo di 5 stabilimenti in Italia e 3 all'estero (Romania, Spagna e Brasile)

1997 – 2007 → **Gestione Progetti Speciali**: Responsabile analisi Operation nella due diligence in vista di una possibile join venture o acquisizione del maggior competitor europeo (Nylstar/2007), Capo Progetto sostituzione linee produttive filatura di Pistoia (2006), Responsabile team ristrutturazione stabilimento Mantova (2005), Capo progetto ristrutturazione Fibrex (Romania) per la parte Fibre (2004), Integrazione Società Estere (Spagna, Romania – 2002 - 2004), Capo Progetto "ASA 2000" . Re-ingegnerizzare tutti i processi organizzativi, manageriali ed informatici degli stabilimenti italiani (2000/2001), Progetto "RadiciNylon do Brasil" (2000/2001) per sviluppo nuova sede produttiva locale.

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) Anno 1997 – Università Studi di Bergamo
- Nome e tipo di istituto di istruzione Ingegneria Gestionale (96/110) (Studente lavoratore)
- Date (da – a) Anno 1989 – Università Studi di Bergamo
- Nome e tipo di istituto di istruzione Perito Elettrotecnico ad indirizzo elettronica industriale (60/60)
- Date (da – a) Anno 2010 – SDA Bocconi
- Nome e tipo di istituto di formazione Corso: Marketing delle Operazioni Immobiliari
- Date (da – a) Anno 2001 – A.D.Little
- Nome e tipo di istituto di formazione Coaching in azienda: Accrescimento e Sviluppo capacità manageriali Ersilio Lodetti, attraverso affiancamento a Professionisti di A.D.L. sviluppato su un anno di lavoro
- Date (da – a) Anno 2000 – SDA Bocconi
- Nome e tipo di istituto di formazione Corso: Decisioni e Risultati
- Date (da – a) Anno 1998 – SDA Bocconi
- Nome e tipo di istituto di formazione Corso: Creare Valore con EVA

CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI	Oltre alle classiche COMPETENZE TECNICHE e PROFESSIONALI (includendo nel gruppo Apprendimento, Analisi, Iniziativa e Capacità Decisionale), nel tempo e con la pratica ho sviluppato competenze di tipo RELAZIONALE (Comunicazione, Orientamento al Cliente, Negoziazione, Presentazione formale, Lavoro di Gruppo) e MANAGERIALE (Adattabilità/Tolleranza allo stress, Delega, Sviluppo Collaboratori, Massimizzazione delle prestazioni, Pianificazione, Organizzazione, Team Building, Leadership/Capacità di coinvolgere i collaboratori)
LINGUE	ITALIANO (MADRELINGUA); INGLESE - BUONO
COMPETENZE INFORMATICHE	UTILIZZO PC OTTIMO, APPLICATIVI OFFICE, GESTIONALI, WEB E WEB 2.0
PATENTE O PATENTI	Patente Automobile (B)

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003.*

*Path C ✓*  
*26/02/2021*